



Reglement Raad van Bestuur

Artikel 1. Definities

De definities als bedoeld in dit artikel zullen voor de toepassing van de reglement de betekenis hebben als beschreven in Artikel 1 van dit Reglement.

- a. raad van bestuur: het bestuur van de Stichting;
- b. raad van toezicht: het toezichthoudend orgaan van de Stichting, als bedoeld in de onderhavige statuten;
- c. Schriftelijk: per post, per e-mail of via enig ander elektronisch communicatiemiddel, waarmee het mogelijk is een bericht te verzenden dat leesbaar en reproduceerbaar is, tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld;
- d. Stichting; deze stichting, zijnde Stichting De Waerden, een stichting ingesteld naar Nederlands recht, ter deze rechtsgeldig ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Alkmaar onder nummer 37107589;
- e. 'Reglement raad van bestuur': onderhavig reglement als bedoeld in de statuten van Stichting De Waerden. Dit reglement is onlosmakelijk verbonden met de statuten.

Artikel 2. Doel, reikwijdte en vaststelling reglement

- 2.1. Door middel van dit reglement wordt nadere invulling gegeven aan de taken, de verantwoordelijkheden en wijze van besluitvorming van de raad van bestuur van Stichting De Waerden.
- 2.2. Dit reglement is opgesteld met inachtneming van de op de Stichting toepasselijke wet- en regelgeving, alsmede de statutaire bepalingen van de Stichting en beoogt hierop een aanvulling te zijn. Bij strijd tussen dit reglement en de statuten, prevaleren de statuten.
- 2.3. De raad van bestuur heeft dit reglement vastgesteld in zijn vergadering d.d. 25 november 2021, met goedkeuring van de raad van toezicht.

Artikel 3. Taken, bevoegdheden en verantwoordelijkheden

- 3.1. De raad van bestuur is belast met het besturen van de Stichting en verantwoordelijk voor alle statutair aan hem toegekende taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden, voor alle daden van bestuur, beheer en beschikking voor zover deze niet krachtens de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de raad van toezicht. Dit houdt onder meer in:
 - het realiseren van de maatschappelijke doelstelling van de Stichting;
 - het ontwikkelen van de strategie en het neerleggen van het algemeen strategisch beleid in het strategisch beleidsplan, het tot stand brengen van de daarop gebaseerde jaarplannen, alsmede het doen opstellen van de aan deze jaarplannen gekoppelde begroting;
 - het realiseren van de in het (strategisch) beleidsplan vastgestelde doelstellingen van de Stichting;

- het bevorderen van een open aanspreekcultuur binnen de Stichting waarbij de raad van bestuur door zijn eigen gedrag laat zien dat hij aanspreekbaar is en anderen durft aan te spreken;
- de algemene en dagelijkse leiding van de Stichting;
- het beheersen van risico's die verbonden zijn aan de strategie en de activiteiten van de Stichting met goed hanteerbare interne risicobeheersings- en controlesystemen waarvan de opzet, bemensing en werking, samen met de risicoanalyses, regelmatig met de raad van toezicht worden besproken;
- het verwoorden en actief uitdragen van de waarden en normen en het bevorderen van een cultuur die daarmee in overeenstemming is;
- het bewaken van de kwaliteit en veiligheid van de zorg- en dienstverlening;
- zorgdragen voor de financiering van de Stichting;
- het bevorderen van het maatschappelijk ondernemerschap van en innovatie door de medewerkers van de Stichting die voor hun professioneel handelen ruimte en vertrouwen krijgen;
- het realiseren van goed werkgeverschap ten behoeve van de medewerkers van de Stichting;
- het naleven van de op de Stichting toepasselijke relevante wet- en regelgeving;
- het realiseren van een adequate overleg-, participatie- en communicatiestructuur in de Stichting;
- het instellen en handhaven van interne procedures die bewerkstelligen dat alle relevante informatie tijdig bij de raad van bestuur bekend is en dat deze informatie correct, ter zake dienend en volledig is;
- het ontwikkelen en uitvoeren van een actief en transparant beleid voor de omgang met de medezeggenschapsorganen en voor de randvoorwaarden en waarborgen voor een adequate invloed van de belanghebbenden ten aanzien van de zorg – en dienstverlening van de Stichting;
- het tijdig en adequaat afleggen van verantwoording aan toezichthouders, waaronder het doen opstellen van de jaarverslaggeving en het Kwaliteitsrapport.

3.2. De raad van bestuur richt zich bij de vervulling van zijn taak naar het belang van de Stichting op korte en lange termijn vanuit het perspectief van het realiseren van de maatschappelijke doelstelling en de centrale positie van de cliënten daarin. De raad van bestuur maakt bij zijn besluit- en beleidsvorming een zorgvuldige en evenwichtige afweging van de belangen van de cliënten, de publieke en maatschappelijke belangen, de belangen van medewerkers en overige in aanmerking komende belangen van interne en externe belanghebbenden.

3.3. De raad van bestuur is rechtstreeks verantwoording verschuldigd aan de raad van toezicht voor het bestuur en de algemene gang van zaken in de Stichting.

3.4. De raad van bestuur verschaft de raad van toezicht alle noodzakelijke informatie die nodig is voor een goede uitoefening van de functie van de raad van toezicht.

3.5. De raad van bestuur draagt zorg voor:

- a. een meldpunt voor medewerkers voor afwijkend gedrag, zorg over integriteit en / of misstanden met een vertrouwenspersoon die rechtstreeks rapporteert aan de raad van bestuur en zich tot de raad van toezicht kan wenden als hij bij de raad van bestuur geen gehoor vindt; en
- b. een klokkenluidersregeling voor het melden van (vermoedens van) misstanden binnen de Stichting door medewerkers die openbaar is en op de website van de Stichting wordt gepubliceerd.

Artikel 4. Werkgeverschap

- 4.1. De raad van bestuur is bevoegd tot het aannemen, schorsen en ontslaan van de medewerkers van de Stichting, alsmede tot het vaststellen van de arbeidsvoorwaarden.
- 4.2. Tenzij de statuten anders bepalen, is de raad van bestuur binnen de grenzen van de door de raad van toezicht goedgekeurde jaardocumenten met bijbehorende begroting autonoom bevoegd tot het doen van uitgaven en investeringen. Binnen de grenzen zoals vastgelegd in de procuratieregeling.
- 4.3. De raad van bestuur is bevoegd taken te delegeren. Onder delegatie wordt in dit verband verstaan het uitoefenen van bevoegdheden waarvoor de raad van bestuur verantwoordelijk blijft en waarover hij de zeggenschap blijft behouden.

Artikel 5. Samenstelling

De raad van bestuur bestaat uit één lid: bestuurder van de Stichting De Waerden.

Artikel 6. Besluitvorming

- 6.1. De bestuursbesluiten worden in de vergaderingen van de raad van bestuur genomen.
- 6.2. Bestuursbesluiten die goedkeuring behoeven van de raad van toezicht worden toegelicht door de raad van bestuur in de vergadering van de raad van toezicht.
- 6.3. Voordat de raad van bestuur haar beleid op hoofdlijnen (zoals het (strategisch) beleidsplan en begroting) vaststelt, vergadert zij hierover met de raad van toezicht. Daarna wordt het beleid door de raad van bestuur vastgesteld. Het kan niet eerder worden uitgevoerd dan na goedkeuring door de raad van toezicht.

Artikel 7. Belanghebbenden en medezeggenschap

- 7.1. De raad van bestuur voert een actief en transparant beleid voor de omgang met de medezeggenschapsorganen en schept de randvoorwaarden en waarborgen voor een adequate invloed van de belanghebbenden ten aanzien van de zorg- en dienstverlening van de Stichting. De

inhoudelijke doelen van de medezeggenschap en de dialoog met de medezeggenschapsorganen respectievelijk interne en externe belanghebbenden van de Stichting staan centraal in dit beleid, dat tot stand komt na overleg met de betrokken (organen van) belanghebbenden. De raad van bestuur stelt in dat kader, na verkregen goedkeuring van de raad van toezicht, vast wie de belanghebbenden zijn en wanneer en op welke wijze vorm en inhoud wordt gegeven aan de informatieverstarring, overleg en raadpleging van deze belanghebbenden.

- 7.2. De raad van bestuur streeft bij zijn handelen naar voldoende draagvlak bij de medewerkers, cliënten en overige belanghebbenden van de Stichting.
- 7.3. De raad van bestuur onderkent de waarde van het vertegenwoordigend overleg namens cliënten en verwanten (centrale cliëntenraad) en namens de medewerkers (ondernemingsraad) als een functioneel element in de organisatie en benut dit overleg ten volle.
- 7.4. De raad van bestuur neemt de vigerende wet- en regelgeving inzake medezeggenschap in acht, maakt afspraken over de wijze waarop met elkaar wordt samengewerkt, de procedure en termijnen voor overleg en advies alsmede de financiële middelen, ondersteuning en scholing die de medezeggenschapsorganen ter beschikking worden gesteld, en bevordert de totstandkoming van de benodigde reglementen en handelt conform deze reglementen.
- 7.5. De raad van bestuur informeert de raad van toezicht over conflicten van substantiële aard tussen de raad van bestuur en ondernemingsraad dan wel de centrale cliëntenraad, tussen de raad van bestuur en externe partijen en elders in de organisatie. De raad van toezicht laat zich als regel niet rechtstreeks in met zodanige conflicten en de daarbij betrokkenen. Hier wordt alleen in zeer bijzondere gevallen een uitzondering op gemaakt. Hier wordt altijd vooraf overleg gepleegd tussen de raad van bestuur en de raad van toezicht.

Artikel 8. Openbaarheid en belangenverstarring

- 8.1. Het functioneren van de raad van bestuur wordt gekenmerkt door integriteit en een onafhankelijke opstelling.
- 8.2. Elke vorm van persoonlijke bevoordeling, anders dan op grond van de arbeidsovereenkomst, dan wel belangenverstarring van de raad van bestuur en de Stichting wordt voorkomen en de schijn hiervan wordt vermeden.
- 8.3. De raad van bestuur maakt melding van elke (potentiële) vorm en / of schijn van belangenverstarring bij de raad van toezicht. De raad van toezicht treedt zo spoedig mogelijk in overleg om te constateren of sprake is van een (potentiële) vorm en / of schijn van belangenverstarring en, indien dat het geval is, over de wijze waarop die vorm en / of schijn van belangenverstarring kan worden voorkomen of wordt beëindigd. Indien de raad van toezicht van oordeel is dat er sprake is van een incidentele verstarring van belangen waarvoor een tijdelijke oplossing mogelijk is, werkt de raad van bestuur mee aan deze tijdelijke oplossing.

Die tijdelijke oplossing bestaat er in elk geval uit dat het betreffende besluit van de raad van bestuur over een onderwerp of transactie waarbij (de schijn van) belangenverstrengeling zou kunnen optreden voorafgaande goedkeuring behoeft van de raad van toezicht. Indien de raad van toezicht van oordeel is dat er sprake is van een structurele verstrengeling van belangen, zal de raad van bestuur ervoor zorgdragen dat de belangenverstrengeling wordt opgeheven dan wel zal het betreffende lid van de raad van bestuur aftreden. Indien het lid van de raad van bestuur niet onverwijld maatregelen neemt om de belangenverstrengeling op te heffen of het betreffende lid niet uit eigen beweging aftreedt, zal het betreffende lid van de raad van bestuur worden ontslagen door de raad van toezicht.

- 8.4. In overeenstemming met het bepaalde in artikel 10 lid 5 van de statuten neemt een lid van de raad van bestuur niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de Stichting. Wanneer alle leden van de raad van bestuur een tegenstrijdig belang hebben, wordt het besluit genomen door de raad van toezicht.
- 8.5. De raad van bestuur betracht openheid over nevenfuncties. De raad van bestuur bespreekt nevenfuncties met de voorzitter van de raad van toezicht. Indien de raad van toezicht van oordeel is dat er sprake is van (de schijn van) belangenverstrengeling met de Stichting, ziet de raad van bestuur van deze nevenfunctie(s) af. Het is een lid van de raad van bestuur voorts niet toegestaan om zonder toestemming van de raad van toezicht een betaalde of onbetaalde nevenfunctie te aanvaarden of te continueren als deze nevenfunctie, al dan niet in samenhang met andere betaalde of onbetaalde nevenfuncties, een meer dan minimale werkbelasting kan opleveren of anderszins strijdig kan zijn met de belangen van de Stichting. De raad van bestuur vermeldt de nevenfuncties in de jaarverslaggeving.
- 8.6. De raad van bestuur behaalt geen persoonlijke voordelen uit transacties of andere handelingen die hij namens de Stichting verricht. Evenmin biedt hij oneigenlijke voordelen aan personen met wie hij namens de Stichting transacties verricht. Voorts zal de raad van bestuur zich houden aan de afspraken die voor alle medewerkers gelden bij aanvaarden van geschenken.
- 8.7. De raad van bestuur neemt maatregelen om belangenverstrengeling van professionals, managers en overige medewerkers van de Stichting te voorkomen en te bewerkstelligen dat (vermoedens van) belangenverstrengeling bij de raad van bestuur worden gemeld en door de raad van bestuur worden beoordeeld.
- 8.8. De raad van bestuur kan gemaakte onkosten declareren bij de Stichting. Deze worden geaccordeerd door de voorzitter van de raad van toezicht. Daarbij worden dezelfde standaarden gehanteerd als geldend voor overige personeelsleden, conform het beloningsbeleid.

Artikel 9. Waarneming en bereikbaarheid

- 9.1. Gedurende vakanties en andere periodes van kortstondige afwezigheid wordt de raad van bestuur waargenomen door een of meer leidinggevende medewerkers van de Stichting, van wie de taken en bevoegdheden in overleg met de voorzitter van de raad van toezicht schriftelijk worden vastgelegd.
- 9.2. In geval van langdurige afwezigheid, wegens ziekte of anderszins, van de raad van bestuur vindt zo mogelijk overleg plaats tussen de raad van bestuur en de voorzitter van de raad van toezicht over de waarneming. Conform de vastgestelde afspraken die jaarlijks worden vastgesteld in het jaargesprek tussen de raad van bestuur en raad van toezicht. Indien overleg niet mogelijk is, kan de raad van toezicht, voor zover nodig, in de waarneming van de raad van bestuur voorzien door één of meer personen daartoe aan te wijzen.

Artikel 10. Transparantie en externe verantwoording

- 10.1. De raad van bestuur draagt er zorg voor dat activiteiten van de Stichting bestuurlijk, juridisch, organisatorisch en financieel goed geregeld en inzichtelijk zijn.
- 10.2. De raad van bestuur biedt, binnen de kaders van de op de Stichting toepasselijke wet- en regelgeving, openheid over het beleid, de zorgverlening en de prestaties van de Stichting.
- 10.3. De raad van bestuur legt extern verantwoording af over zijn functioneren, de realisatie van de doelstellingen van de Stichting en het gevoerde beleid ten aanzien van de belanghebbenden. Hij bespreekt het gevoerde beleid en de verantwoording daarover met de medezeggenschapsorganen.

Artikel 11. Deskundigheid

- 11.1. De raad van bestuur draagt er zorg voor dat zijn kennis en vaardigheden ruim voldoende zijn en blijven voor een adequate functievervulling ten behoeve van de Stichting. De raad van bestuur laat zich aanspreken en toetsen op de wijze waarop hij aan zijn permanente ontwikkeling werkt en invulling geeft aan zelfreflectie. Dit gebeurt onder andere via het accreditatietraject van de NVZD.
- 11.2. Wanneer de raad van bestuur in specifieke gevallen de kennis en ervaring mist om in de organisatie adequaat te handelen, laat hij zich bijstaan.
- 11.3. De raad van bestuur reflecteert regelmatig zelf, en met ondersteuning van anderen, op zijn eigen functioneren en op de vraag of hij nog past bij de opgaven waar de Stichting thans en in de komende jaren voor staat.

Artikel 12. Evaluatie

De voorzitter en een lid van de raad van toezicht voeren (in de remuneratiecommissie) jaarlijks een functioneringsgesprek met de raad van bestuur over diens functioneren. In dit gesprek worden tevens de uit de evaluatie van de raad van toezicht voortkomende aandachtspunten, de persoonlijke ontwikkeling van de raad van bestuur, de arbeidsvoorwaarden van de raad van bestuur, de vraag of de raad van bestuur en de organisatie nog bij elkaar passen en de samenwerking met het management en de medezeggenschapsorganen betrokken. Bij de voorbereiding van dit gesprek maakt de raad van toezicht gebruik van meerdere (interne en externe) bronnen. Van de inhoud van deze functioneringsgesprekken wordt een verslag opgesteld en over de inhoud worden de overige leden van de raad van toezicht geïnformeerd.

Artikel 13. Vertrouwelijkheid

De raad van bestuur zal ten aanzien van alle informatie en documentatie die hij in het kader van de uitoefening van zijn functie heeft verkregen, de nodige discretie betrachten en waar het vertrouwelijke informatie betreft geheimhouding in acht nemen en deze informatie niet buiten de raad van toezicht openbaar maken, ook niet na zijn aftreden, behalve voor zover openbaarmaking verplicht is op grond van wet- en/of regelgeving, een bindende uitspraak van de rechter of een ander overheidsorgaan en/of een contractuele verplichting met een zorgverzekeraar.

Artikel 14. Slotbepaling

- 14.1. In alle gevallen waarin dit reglement niet voorziet, besluit de raad van bestuur, na overleg met de voorzitter van de raad van toezicht, met inachtneming van de op de Stichting van toepasselijke wet- en regelgeving en de statuten.
- 14.2. Dit reglement kan worden gewijzigd door een daartoe strekkend besluit van de raad van bestuur met goedkeuring van de raad van toezicht.
- 14.3. Dit reglement zal jaarlijks worden geëvalueerd teneinde te bepalen in hoeverre het reglement nog voldoet aan de geldende (zorg)wet- en regelgeving.

21 februari 2025